



HET RECREATIE EXPERTTEAM FRYSLÂN - Omgeving

Het Recreatie ExpertTeam Fryslân (RET) is een van de instrumenten binnen het actieplan Vitale Logiesaccommodaties van het programma Gastvrij Fryslân 2028. Een RET-traject heeft als doel ondernemers met een logiesaccommodatie te helpen om van een goed idee een geweldig plan te maken. Denk aan bijzondere accommodaties of een uniek bedrijfsconcept.

RET-Traject Omgeving

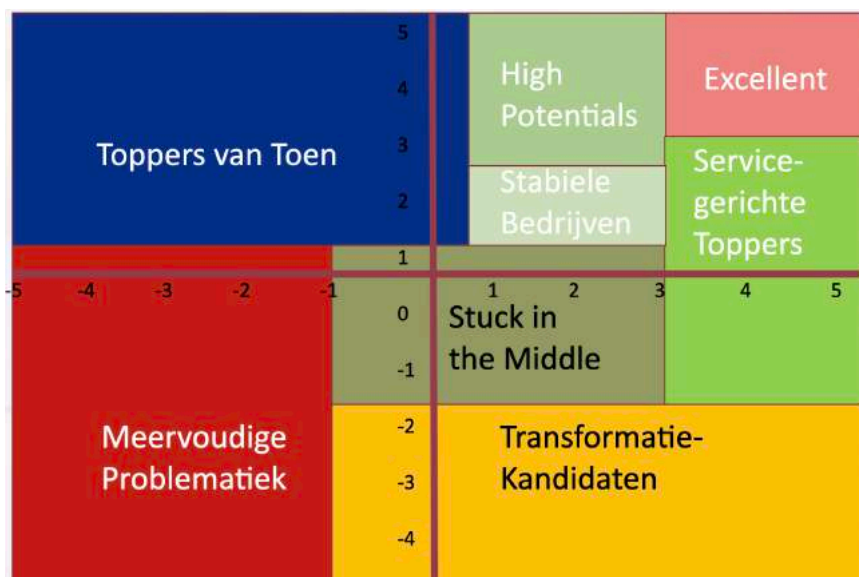
Soms is in een RET-Traject duidelijk dat de ontwikkelrichting die de ondernemer voor ogen heeft, direct invloed heeft op de omgeving en dat er zeer waarschijnlijk een bestemmingsplanwijziging nodig is. In een RET-traject Omgeving worden dan alle betrokken partijen en deskundigen rondom het logies-initiatief in een vroeg stadium betrokken bij de planvorming. Zo worden goede ideeën gezamenlijk doorontwikkeld naar kansrijke plannen die zo goed mogelijk aansluiten bij het beleid van gemeente en provincie. Onder leiding van een onafhankelijk voorzitter wordt tijdens het RET-Traject Omgeving een gezamenlijk streefbeeld geformuleerd. Dit werkt versnellend in het aanvragen van een bestemmingsplanwijziging. Het streefbeeld gaat uit van optimale omgevingskwaliteit.

Meedoen

Een onderneming die in aanmerking komt voor een RET-Traject:

- is een MKB-bedrijf met een bedrijfsmatige exploitatie in Fryslân en wordt gedreven door een privaatrechtelijk rechtspersoon (waaronder Vereniging van Eigenaren en BV's).
- heeft een logiesaccommodatie die past binnen de definities zoals verwoord in het ZKA-onderzoek (pagina 8 en 9).

- heeft de verhuur van logies als hoofdactiviteit of de ambitie daarvoor. Of heeft logies die ondersteunend zijn aan een andere (dag-)recreatieve bedrijfsactiviteit.
- is vitaal en heeft de (financiële) potentie en ambitie om tenminste vanuit het middensegment door te groeien. Bekijk hiervoor het onderstaande model. Het RET is niet bedoeld voor bedrijven in de segmenten 'Meervoudige problematiek' en 'Transformatie-kandidaten.'



De rol van het RET-Omgevingsteam

De ontwikkelrichting die de ondernemer voor ogen heeft, wordt in twee werkateliers door de belangrijkste betrokken partijen en deskundigen positief-kritisch verder uitgewerkt. Het draait voor een groot deel om prikkeling en uitdaging door het omdenken van vraagstukken en het ontwikkelen en verbeelden van spannende concepten en verhaallijnen. Door het gedeelde streefbeeld (vlekkenplan) dat opgesteld wordt, ontstaat de basis voor draagvlak tussen de betrokken partijen en dat versnelt de ruimtelijke procedures. Inzet is om te komen tot ruimtelijke kwaliteitswinst voor de omgeving en een toekomstbestendige onderneming.

Samenstelling van het RET-Omgevingsteam

De samenstelling van het team hangt af van de casus en bestaat uit:

1. Deskundigen (landschapsarchitect, bedrijfskundig conceptontwikkelaar en dergelijke) die de ondernemer verder kunnen helpen in het denken over zijn/haar bedrijf in zijn/haar omgeving.
2. Beleidsdeskundigen (vaak vanuit overheden) die de beleidsmatige haalbaarheid van de bedrijfsontwikkeling in de gaten houden. Het is aan de overheden zelf om te bepalen welke ambtenaar zij afvaardigen, maar te denken valt aan vertegenwoordigers van de afdelingen: stedenbouw, ruimtelijke ordening, ruimtelijke kwaliteit, milieu, vergunningverlening, economische zaken en toerisme & recreatie.
3. Andere betrokken partijen (bijvoorbeeld omwonenden, waterschap, de brandweer of een natuurorganisatie).



Uitvoering

Elk traject is maatwerk. In het algemeen bestaat een RET-traject Omgeving uit de volgende stappen:

1. Eerste contact

De ondernemer of de gemeente meldt zich bij de sectorspecialist (Marjan Soepboer) van YnBusiness (wanneer de gemeente dit doet, dan overlegt de gemeente vooraf met de ondernemer dat zij het contact legt). De sectorspecialist maakt een afspraak met de ondernemer op locatie. De situatie en de ambities van de ondernemer worden in kaart gebracht. Samen wordt besproken of het vraagstuk geschikt is voor een RET-Traject Omgeving. Indien dit het geval is, ontvangt de ondernemer het aanmeldformulier, met onder andere vragen over de aard en omvang van het bedrijf en de ambities. Er kan om nadere informatie worden gevraagd.

2. Benadering voorzitter

Op basis van het ingevulde formulier en het gesprek met de sectorspecialist wordt door de projectleider van het RET een onafhankelijk voorzitter benaderd en een afspraak ingepland voor een kennismaking op het bedrijf. Afhankelijk van de casus kan de gemeente verzocht worden hierbij aanwezig te zijn. Van dit gesprek wordt een uitgebreid verslag gemaakt dat als vertrekdocument dient bij de samenstelling van het team.

3. Voorbereiding

De voorzitter stelt in overleg met de projectleider het team van (beleids)deskundigen en betrokken partijen samen en doet dit op basis van maatwerk per casus.

4. Afstemming gemeente en provincie

Afhankelijk van de situatie, vindt er afstemming plaats tussen de betreffende gemeente en de provincie Fryslân. Dit kan bijvoorbeeld tijdens het wekelijkse inloopspreekuur van de provincie. Tijdens dit gesprek worden de kaders van wat wel en niet mogelijk is besproken en wordt besloten of het nodig is dat de provincie aansluit bij de werkateliers.

5. Informeren

Wanneer het team is gevormd, worden alle leden geïnformeerd, middels het intakeverslag. Ook wordt het eerste werkatelier ingepland, bij voorkeur bij de ondernemer op locatie. Wanneer dit niet mogelijk is, vindt het atelier plaats op het gemeentehuis van de betreffende gemeente.

6. Eerste werkatelier

Een werkatelier is een creatieve manier van werken, waarbij verschillende belangen en perspectieven bij elkaar worden gebracht. Aan het eind van de dag worden conclusies getrokken en wordt advies geformuleerd over het vervolgtraject. Tijdens het eerste werkatelier maken de ondernemer en het team kennis met elkaar. Ze worden rondgeleid op het bedrijf en het vraagstuk wordt besproken. De ondernemer vertelt over de historie van het bedrijf en over de toekomstplannen. De gemeente schetst de gemeentelijke kaders, de provincie de provinciale kaders. Deskundigen delen vanuit hun expertise hun kijk op het bedrijf en/of de plek. Veel puzzelstukjes en de (on)mogelijkheden vallen hierdoor op hun plaats. Tot slot wordt besproken wie wat zal voorbereiden voor het tweede werkatelier en wordt het tweede werkatelier gepland.

7. Tweede werkatelier

In het tweede werkatelier, met dezelfde groep deelnemers, komen de schetsen, tekeningen, plattegronden, viltstiften, scharen en lijm op tafel om gezamenlijk het meest ideale ontwikkelingsperspectief voor het bedrijf te schetsen. Dit werkatelier leidt uiteindelijk tot een gedragen vlekkenplan voor de verbetering/uitbreiding van het bedrijf.

8. Oplevering

De voorzitter is verantwoordelijk voor het uitwerken en opleveren van het RET-Omgevingsadvies. De betrokken partijen en deskundigen leveren hiervoor zo nodig hun inbreng. De projectleider ontvangt hiervan een exemplaar.

9. Terugkoppeling

Aan de hand van dit advies gaat de ondernemer aan de slag met het ontwikkelen van zijn/haar plan. Indien nodig vindt er een terugkoppeling plaats tussen de ondernemer, de gemeente en/of de projectleider.

Kritische succesfactoren

Een succesvol traject wordt gekenmerkt door openheid en betrokkenheid. Alle betrokken partijen hebben een gezamenlijke inspanningsverplichting. Om een goed beeld van de situatie te krijgen, wordt aan ondernemers gevraagd om alle relevante informatie te verstrekken, wellicht ook financiële gegevens. Met alle informatie en uitkomsten van het traject wordt vertrouwelijk omgegaan.

Betrokken ambtenaren van de gemeente en provincie hebben een actieve houding, tijd en energie om samen met de ondernemer (op locatie) in gesprek te gaan over de mogelijke ontwikkelingen in het gebied passend bij het beleid. Het gaat uitdrukkelijk om een verkenning van mogelijkheden, waarbij er door de overheid geen toezeggingen worden gedaan over vragen die in een later stadium een formele besluitvorming vereisen.



Het werkatelier bestaat uit maximaal twee sessies. Daarmee wordt een aanzet gegeven voor een ondernemersplan dat aansluit op gemeentelijk en provinciaal beleid. Voor de vervolgstappen is het essentieel dat ondernemer en overheid vervolgafspraken maken, om te voorkomen dat het traject stil valt en geleverde inspanningen geen vervolg krijgen. Dit valt buiten de scope van het RET-traject.

Meer informatie en aanmelden

De kosten voor het RET-Traject worden grotendeels gefinancierd vanuit een subsidie van de provincie Friesland. Daarom dient een de-minimisverklaring ingevuld te worden, meer informatie vindt u hier. Voor het gehele traject draagt de ondernemer zelf € 1500 bij (BTW onbelast). Dit wordt achteraf gefactureerd. U kunt één keer van een RET Fryslân of een RET Omgeving traject gebruikmaken. Deelnemen is altijd op vrijwillige basis, een RET-traject Omgeving is geen verplicht instrument vanuit de overheid.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

- Marjan Soepboer, sectorspecialist van Ynbusiness, marjansoepboer@ynbusiness.nl, 0628761875
- Tonique Hollander, projectleider Vitale Logies, toniquehollander@ipf.frl, 06216225681

Wilt u zich aanmelden voor een RET-traject, vul dan het aanmeldformulier geheel in.