



# TOETSEN VAN BIJZONDERE INITIATIEVEN COMPLEX?

## Maak gebruik van het Gemeentelijk KwaliteitsTeam

Veel gemeenten lopen aan tegen de complexiteit van de toetsing van logies-aanvragen. Dit kunnen bijvoorbeeld innovatieve plannen van ondernemers of ontwikkelaars zijn, waar meerdere belangen spelen. Het gemeentelijke ontwikkelkader biedt niet altijd voldoende concrete handvatten om aanvragen op te toetsen. Houd als gemeente de touwtjes in handen en schep voor iedereen duidelijkheid over de haalbaarheid en wenselijkheid van het initiatief: Werk samen met het Gemeentelijk KwaliteitsTeam (GKT).



IPF



## HET GKT

Het GKT ondersteunt gemeenten bij het verder brengen van verblijfsrecreatieve initiatieven tot vergunningverlening. Het doel van het GKT is om de toetsings- of beoordelingsfase met kwaliteit te versnellen. Er wordt meer inzicht verkregen in de obstakels en gezamenlijk wordt de oplossingsrichting verkend. Zo brengen we samen een specifieke case verder of verbeteren we in het algemeen de werkbaarheid van het beleid en de processen. Het GKT werkt echt samen met de gemeente en levert altijd maatwerk.

Het team dat wordt samengesteld, bestaat uit experts die de gemeente zelf al in huis heeft, aangevuld met externe expertise op basis van de hulpvraag. De ondersteuning wordt bekostigd vanuit de uitvoeringsagenda Vitale Logies en een subsidiebeschikking door de provincie Fryslân. Het gaat om een pilot en tussen oktober 2023 en juni 2024 kunnen gemeenten in Friesland gebruikmaken van het aanbod.

In welke gevallen schakel je de hulp in van het GKT?

- Wanneer een complexe aanvraag de beschikbare kennis of tijd overstijgt, waardoor tijdelijk opschalen wenselijk is.
- Wanneer (interne) processen of beleidsstukken geoptimaliseerd kunnen worden.
- Wanneer om andere redenen trajecten dreigen te vertragen.

Voorbeelden van wat er kan spelen, als het gaat om vergunningverlening voor verblijfsrecreatieve initiatieven:

- De status, actualiteit en/of de concreetheid van het gemeentelijk beleid. Bijvoorbeeld de praktische toepassing van beleid, zoals het Ontwikkelkader.
- Verschillen in en onduidelijkheid over de interpretatie van provinciaal of landelijk beleid.
- Een opstapeling van het aantal aanvragen, eventueel in combinatie met een tekort aan menskracht.

## AANLEIDING

Vanuit het programma Vitale Logies ondersteunen we recreatiebedrijven bij het opstellen van ontwikkelplannen, zoals via het instrument Recreatie ExpertTeam. In goede afstemming met de betrokken overheden, leidt dit tot kwalitatief betere plannen en een versnelling in deze fase van de ontwikkeling van het bedrijf. Vervolgens is het aan de initiatiefnemer en de gemeente om samen tot vergunningverlening te komen. Vertraging in dit stadium is dan voor niemand wenselijk. Door de inzet van een GKT kan het proces van een casus worden versneld en het levert waardevolle informatie op, waarmee de gemeente én wellicht andere initiatieven en gemeenten geholpen kunnen worden. Het GKT is overigens niet alleen bedoeld voor initiatieven die aan een RET-traject hebben deelgenomen.

## AANPAK

Door maatwerk te bieden, borgen we dat de gemeente echt geholpen wordt in datgene waar zij tegenaan loopt.



## INTAKE

Tijdens een intakegesprek tussen de voorzitter van het GKT en de betrokken beleidsmedewerker(s) wordt besproken tegen welke obstakels zij aanlopen in het toetsen van vergunningaanvragen, welke expertises de gemeente zelf al in huis heeft en welke externe expertise nodig is om de noodzakelijke vervolgstappen te zetten.

## DESKUNDIG TEAM

Het team bestaat uit interne en externe deskundigen en wordt samengesteld in samenspraak tussen de gemeente en Vitale Logies. Interne deskundigen zijn betrokken beleidsmedewerkers van de gemeente (denk aan R&T, RO, VTH, landschap, milieu). De vaste contactpersoon binnen de gemeente nodigt hen uit. Door Vitale Logies worden de externe deskundigen (bijvoorbeeld op het gebied van grondzaken, planologie, grootschalige recreatie, toeristische exploitatie) aangehaakt en worden de bijeenkomsten georganiseerd.

## GKT-TRAJECT

Het traject bestaat in principe uit twee stappen:

1. Probleemanalyse en oplossingsrichtingen verkennen
2. Toepassen van de oplossingsrichtingen

### **Stap 1 - Casuïstiek en oplossingsrichtingen verkennen**

In één dagdeel wordt met de betrokkenen allereerst een verkenning van de casus en de obstakels/problemen gedaan. Na deze verkenning worden oplossingsrichtingen verkend voor de geconstateerde problemen. Wat zou kunnen helpen om het probleem te tackelen?

Aan het eind wordt in samenspraak bepaald wat er tijdens de tweede bijeenkomst wordt behandeld, bijvoorbeeld een concrete casus, of het opstellen van beleidsregels. Voor de tweede bijeenkomst zorgt iedereen voor een gedegen voorbereiding: deels door de gemeente en deels kan Vitale Logies hierin een rol spelen (zoals bij afstemming met de provincie).

## Stap 2 - Toepassen van de oplossingsrichtingen bij een of meerdere concrete casussen

In de tweede bijeenkomst wordt verder gewerkt aan de uitkomst van de eerste bijeenkomst. Kan de gekozen oplossingsrichting werken? Is er nog aanpassing nodig?

## MAAK KENNIS MET LISELOTTE VREELING

Het Gemeentelijk KwaliteitsTeam wordt gecoördineerd door Liselotte Vreeling. Zij werkt bij Weusthuis & Partners, een gerenommeerd bureau op het gebied van project- en procesmanagement in ruimtelijke ontwikkeling. Na de bachelor Sociale Geografie & Planologie heeft zij (cum laude) de Onderzoeksmaster Ruimtelijke Wetenschappen behaald.



Liselotte is doortastend, analytisch sterk en in staat om, bij complexe vraagstukken, het grotere geheel te overzien en deze tegelijkertijd in de lokale context te plaatsen. Als adviseur bij Weusthuis heeft Liselotte ervaring opgedaan met verschillende ruimtelijke en gemeentelijke processen voor diverse thema's, waaronder duurzaamheid, woningbouw en recreatie. Daarnaast heeft zij van nature voeling met waar gemeenten en ondernemers mee worstelen, als het gaat om recreatieve initiatieven. Dit maakt haar zowel inhoudelijk als procesmatig een waardevolle gesprekspartner voor alle betrokken partijen.

Liselotte zal deze pilot Gemeentelijk Kwaliteitsteam in 2024 evalueren en daarbij een advies formuleren richting de provincie over de verdere ontwikkeling van het instrument.

## BEKOSTIGING

Het traject wordt vanuit Vitale Logies gefinancierd met een maximale inzet van 60 uur (verdeeld over het aantal benodigde experts bij het vraagstuk). Vitale Logies verzorgt ook de verslaglegging van de bijeenkomsten.

## INTERESSE?

Heeft u interesse in een GKT-traject of wilt u overleggen over de mogelijkheden?

Neem contact op met Liselotte Vreeling via [liselottevreeling@ipf.frl](mailto:liselottevreeling@ipf.frl) of 06-15214253 (ma t/m wo).

